

### Die INL in Zahlen:

- ✓ Im Jahr 2017 haben wir im Bereich Schulentwicklung 3 Anstoß-Workshops, 1 Weiterkommen-Workshop, 2 Dranbleiben-Coachings, 4 Moderationen von Netzwerkveranstaltungen (gesamt 9) und im Bereich Aus- und Fortbildung 5 kürzere Impuls-Workshop und 2 mehrtägige Aus- und Weiterbildungen (gesamt 7) durchgeführt. Insgesamt haben wir damit **17 INL Bildungsmaßnahmen** selbst durchgeführt.
- ✓ INL war darüber hinaus an **11 Veranstaltungen anderer Organisation** vertreten.
- ✓ Wir haben 2017 **mindestens 473 Menschen auf 33 Veranstaltungen an 13 Standorten in 8 Bundesländern sowie in Luxemburg** direkt in Veranstaltungen erreicht (siehe Tabelle der Veranstaltungen in 2017 unten).
- ✓ Seit 2013 und bis zum jetzigen Zeitpunkt (April 2018) hat INL **30 Schulen in 13 Bundesländern** in Schulentwicklungsprozessen begleitet. Viele weitere Schulanfragen liegen in der Pipeline, scheitern derzeit aber noch an der Finanzierungs- und Zeitfrage (s.a. strategische Neufokussierung im Bereich ‚Entwicklungen im letzten Jahr‘).
- ✓ Personal: 6 Vorstände (Ehrenamtlich), 1 Geschäftsführer (Hauptamtlich 70%), 1 Fundraiserin (Minijob, März bis Juli 2017) 1 Programmkoordinatorin (20% auf Honorarbasis, seit Nov. 2017). Darüber hinaus unterstützen uns 49 ausgebildete Anstoß-Coaches, Trainer\*innen und Moderator\*innen und weitere 68 Aktive in unserem erweiterten Moderator\*innen-Pool. Der Verein hat aktuell 26 stimmberechtigte Mitglieder.
- ✓ Social Media: 667 Abonnenten des Newsletters (+74 seit Januar 2017), Facebook-Fans 1020 (+153 seit Januar 2017).

### Entwicklungen im letzten Jahr:

- ✓ **Entwicklung des Angebots:** In der Fortsetzung des Leitbildprozesses sowie der Erarbeitung einer Wirkungslogik aus dem Vorjahr, haben wir unser Angebotsportfolio in 2017 geschärft, vereinfacht und gleichzeitig ausgeweitet. In 2016 war unser Kernangebot der Anstoß-Workshop. Das Anstoß-Coaching wird zwar seit mehreren Jahren durchgeführt und prototypisch weiterentwickelt, stand aber bis jetzt nicht im Fokus. Die diversen Aus- und Weiterbildungsangebote haben wir ausschließlich als „Brückenangebote“ zu unserem Anstoß-Workshop verstanden. Seit Sommer 2017 gibt es jetzt die beiden Säulen Schulentwicklung (die Moderation von Workshops und Netzwerkveranstaltungen sowie Begleitung/Coaching im Rahmen von Entwicklungsprozessen) sowie Aus- und Fortbildung (Impulsvorträge, Fortbildungen für unterschiedliche Zielgruppen sowie die Ausbildung von Moderator\*innen). Unser neuer Flyer bildet dies auf einer Seite ab:  
[http://www.initiative-neues-lernen.de/wp-content/uploads/2017/12/INL-Flyer2017\\_Ansicht.pdf](http://www.initiative-neues-lernen.de/wp-content/uploads/2017/12/INL-Flyer2017_Ansicht.pdf).
- ✓ **Neufokussierung der Ziel-/Kundengruppen:** In der Vergangenheit haben wir uns in unsere Ansprache direkt an Schulen/Schulleitungen gewandt. Dabei wurde immer deutlicher, dass die Entscheidungsprozesse überwiegend sehr lange dauern und die Schulen mit der Finanzierung der Kosten für Schulentwicklung überfordert sind. In 2017 haben wir unsere Ansprache verändert und öffentliche und private Schulträger, Stiftungen und andere Bildungsorganisationen als Hauptansprechpartner für unsere Schulentwicklungs- und Bildungsangebote identifiziert. Einige Beispiele des Erfolgs der neuen Ausrichtung sind die in 2017 entstandenen Kooperationen mit dem luxemburgischen Bildungsministerium, der Akademie des Bayrischen Lehrer- und Lehrerinnenverbands, der Cornelsen Akademie, der Deutschen Schulakademie, der Heraeus Bildungsstiftung, dem Studienkolleg der Stiftung der Deutschen Wirtschaft und nicht zuletzt natürlich die evangelische Schulstiftung in der EKD als Hauptkooperationspartner in unserem ersten 2-jährigen Schulentwicklungsprogramm zum Thema Inklusion. Eine vollständige Liste unserer Auftraggeber und Kooperationspartner findet sich hier:  
<http://www.initiative-neues-lernen.de/ueber-uns/partner-netzwerke>.
- ✓ **Erstes langfristiges Schulentwicklungsprogramm:** Ende 2016 haben wir uns zum Ziel gesetzt, in unserem Angeboten noch mehr auf langfristige Wirkung und nachhaltige Verankerung der Veränderungskompetenzen von Schulen zu achten. In Kooperation mit der evangelischen Schulstiftung in der EKD haben wir über das Jahr 2017 hinweg das Programm „Gemeinsam in die Inklusion“ entwickelt und genehmigt bekommen. Im März 2018 haben sich 6 Schulen gemeinsam auf den Weg gemacht und werden über zwei Jahre mit je zwei individuellen Anstoß-Workshops, je 6 Coaching-Halbtagen und 3 gemeinsamen Netzwerk- und Multiplikationsveranstaltungen in diesem Prozess von uns begleitet.
- ✓ **Bei INL aktiv mit machen:** Derzeit befinden sich insgesamt etwa 120 Menschen in unserem Moderator\*innen-Pool. Aktuell können wir für diese Menschen nicht genug Möglichkeiten für eine regelmäßige Mitwirkung in INL-Workshops anbieten. Deshalb gibt es seit Ende 2017 ein neues Bewerbungsverfahren für potenzielle Moderator\*innen und in 2018 wollen wir eine Konsolidierung des Moderator\*innen-Pools durchführen. Ab 2018 wird es zudem die neue Rolle „INL-Botschafter\*in“ geben. Das neue Bewerbungsverfahren für Moderator\*innen wird hier beschrieben:  
<http://www.initiative-neues-lernen.de/mitmachen/moderator-werden>
- ✓ **Social Media und Öffentlichkeitsarbeit:** Seit Dezember 2017 dürfen wir uns sehr über zwei neue Unterstützerinnen in unserem Geschäftsstellen-Team freuen, die sich seither um die Professionalisierung unserer Öffentlichkeitsarbeit (Facebook, Newsletter, Blog und Presse) kümmern.

**Aktuelle Ziele:**

- ✓ **Ausbau und Weiterentwicklung langfristiger und nachhaltiger (ggf. themenspezifischer) Schulentwicklungs- und Qualifizierungsprogramme** am Beispiel des Programms „Gemeinsam in die Inklusion“, der Kooperation mit dem luxemburgischen Bildungsministerium sowie den Fortbildungsinstituten.
- ✓ **Kooperationen mit einer oder mehreren Forschungseinrichtungen** zwecks empirischer Evaluation und Weiterentwicklung unserer Schulentwicklungsangebote.
- ✓ **Ausbau unserer Kooperationen mit Kommunen, Kultusministerien und staatlichen Schulentwicklungsinstituten:** Unser Anspruch ist es, die Teilnahme an unseren Angeboten privaten und staatlichen Schulen zu ermöglichen. Dies ist uns in der Vergangenheit in Kooperation mit Stiftungen und anderen zivilgesellschaftlichen Bildungseinrichtungen gelungen. Mit der Kooperation mit dem luxemburgischen Bildungsministerium sind wir 2017 unsere erste Kooperation auf ministerieller Ebene eingegangen und wir erleben diese Zusammenarbeit sehr positiv und sinnstiftend auf systemischer Ebene, da sie die Arbeit auf Schulebene mit der Arbeit am System nachhaltig miteinander verzahnt. 2018 soll diese Art der Kooperation mit öffentlichen - für Schulentwicklung zuständigen - Stellen ausgeweitet und insb. auch auf Deutschland übertragen werden.
- ✓ **Ausbau der Geschäftsstelle auf 2-3 Personen** sowie eine Konsolidierung und kontinuierliche Weiterentwicklung des INL Trainer- und Moderatorenteams.

## Tätigkeitsbericht 2017 der Initiative Neues Lernen e.V. (Stand: 11. April 2018)

Im Folgenden stellen wir (eine Auswahl) der Veranstaltungen aus dem Jahr 2017 vor:

Datum	Veranstaltung	TN	Ort	Veranstalter
27.01.2017	Thementag „Ich bin ein Fremder gewesen“. Vorstellung INL Angebot zum Thema „Integration und Beteiligung als Chance für den Schulentwicklungsprozess“	15	Hannover	Evangelische Schulstiftung in der EKD
28.01.2017	Teilnahme am Kreidestaub Festival	n/a	Potsdam	Kreidestaub e.V.
10.-11.02.2017	Anstoß-Workshop am Berufskolleg Lehnerstraße (Thema: Willkommenskultur)	21	Mühlheim an der Ruhr	INL / Das Macht Schule
20.02.2017	Kurzworkshop zur INL am Studientag der Brecht-Oberschule in Berlin Spandau	15	Berlin	Brecht-Oberschule und INL
03.-04.03.2017	Anstoß-Workshop am Wolfgang Borchert Gymnasium in Hamburg Halstenbek (Thema Willkommenskultur)	21	Hamburg	INL / Das Macht Schule
11.03.2017	Teilnahme als Coach an den Social Design Elevation Days der Hans Sauer Stiftung (u.a. Begleitung des Projekts Let's Play Schule)	15	München	Hans Sauer Stiftung (HSS) / Education Innovation Lab (EIL)
25.03.2017	Praxisforum auf dem Deutschen Schulleiterkongress 2017	37	Düsseldorf	Wolters Kluwer
31.03.2017	Weiterkommen-Workshop am Dreilinden Gymnasium (Thema: Willkommenskultur)	21	Berlin	INL
03.04.2017	Teilnahme am Schul Cloud Forum des Hasso Plattner Instituts in Potsdam	n/a	Potsdam	Hasso Plattner Institut (HPI)
21.-22.04.2017	Anstoß-Workshop Schiller Schule Bensheim (Thema: Zusammenarbeit/Fusion der Kindergärten und der Schule)	21	Bensheim	INL
26.04.2017	Moderation des Expertenbeirats der Neuen Oberstufe der Evangelischen Schule Berlin Zentrum (ESBZ)	20	Berlin	Neue Oberstufe der ESBZ / INL
27.-28.04.2017	Teilnahme an der Mitgliederversammlung des Bundesverbandes innovativer Bildungsprogramme (BIB)	20	Düsseldorf	Bundesverband innovativer Bildungsprogramme (BIB)
29.04.2017	INL Day in Kaarst (bei Düsseldorf) am Albert Einstein Gymnasium in Kaarst	19	Kaarst	INL
09.05.2017	Teilnahme und Co-Moderation des Events „Round Table Education Start-ups“ des Social Impact Labs	40	Berlin	Social Impact Lab / INL u.a.
13.-14.05.2017	Innovationsworkshop mit Stipendiat*innen des Studienkollegs der Stiftung der Deutschen Wirtschaft	21	Potsdam	INL
17.05.2017	Teilnahme am Deutschen Stiftertag 2017 als Mitglied des Bundesverbandes innovativer Bildungsprogramme	n/a	Osnabrück	Deutscher Stiftertag / BIB
9.-11.06.2017	INL Vorstandsklausur	7	Teupitz	INL
22.06.2017	Teilnahme und Kurzworkshop bei der 10-jährigen Jubiläumsfeier des Studienkollegs der Stiftung der Deutschen Wirtschaft	20	Berlin	Stiftung der Deutschen Wirtschaft / INL
14.-15.07.2017	INL Day München bei „Let it Flow“	17	München	INL
28.09.2017	Teilnahme am Jahrestreffen des Netzwerkes Stiftungen und Bildung 2017	n/a	Berlin	Bundesverband Deutscher Stiftungen

## Tätigkeitsbericht 2017 der Initiative Neues Lernen e.V. (Stand: 11. April 2018)

02.- 04.10.2017	Fortbildung „Innovations-Moderation“ für die Schulentwicklungsbegleiter*innen (IDS) des luxemburgischen Bildungsministeriums	15	Luxemburg	IFEN / INL
18.10.2017	Teilnahme und Kollaboration im Innovationlabor der Deutschen Schulakademie zur Erneuerung der Oberstufe	20	Berlin	Deutsche Schulakademie
20.10.2017	Teilnahme im EduAction Expertenforum	n/a	St. Leon Rot	Rhein-Neckar-Metropolregion GmbH
26.10.2017	Vorstellung der INL für eine Delegation des MitOst e.V. im Impact Hub Berlin	8	Berlin	Impact Hub Berlin / INL
6.- 7.11.2017	Teilnahme am Global Citizenship Forum der Deutschen Schulakademie	n/a	Berlin	Deutsche Schulakademie
9.- 10.11.2017	Teilnahme an der Mitgliederversammlung des Bundesverbandes innovativer Bildungsprogramme	20	Berlin	Bundesverband innovativer Bildungsprogramme (BIB)
13.11.2017	Minifortbildung „Design Thinking in a Nutshell“ für die Regionalgruppe Potsdam der Stipendiat*innen der Stiftung der Deutschen Wirtschaft	18	Potsdam	Regionalgruppe Potsdam der Stipendiat*innen der Stiftung der Deutschen Wirtschaft / INL
14.11.2017	Teilnahme an der Entwicklungskonferenz 'Bildung für eine demokratische Gesellschaft' der Deutschen Gesellschaft für Demokratiepädagogik	n/a	Berlin	Deutschen Gesellschaft für Demokratiepädagogik (DeGeDe) und der Heinrich Böll Stiftung
17.11.2017	Teilnahme am Berliner Stiftungstag	n/a	Berlin	Berliner Stiftungstag
22.11.2017	Praxisforum „Heute Schule, morgen Betrieb – So klappt die Zusammenarbeit“ beim Deutschen Ausbildungsleiterkongress (DALK) 2017	26	Düsseldorf	Wolters Kluwer
23.11.2017	Moderation des Auftakttreffens der Entwicklungsgruppe zur Neuen Oberstufe in Hannover der Deutschen Schulakademie	20	Hannover	Deutsche Schulakademie / INL
02.12.2017	INL Day Berlin	20	Berlin	INL / Dreilinden Gymnasium
08.12.2017	Teilnahme am Tag der Bildung	n/a	Berlin	Deutschen Kinder und Jugendstiftung / SOS-Kinderdörfer
Gesamt:	<b>33 Veranstaltungen</b>	<b>473</b>	<b>13 Standorte</b> <b>8 Bundesländer</b> <b>2 Länder</b>	<b>23 Organisationen</b>